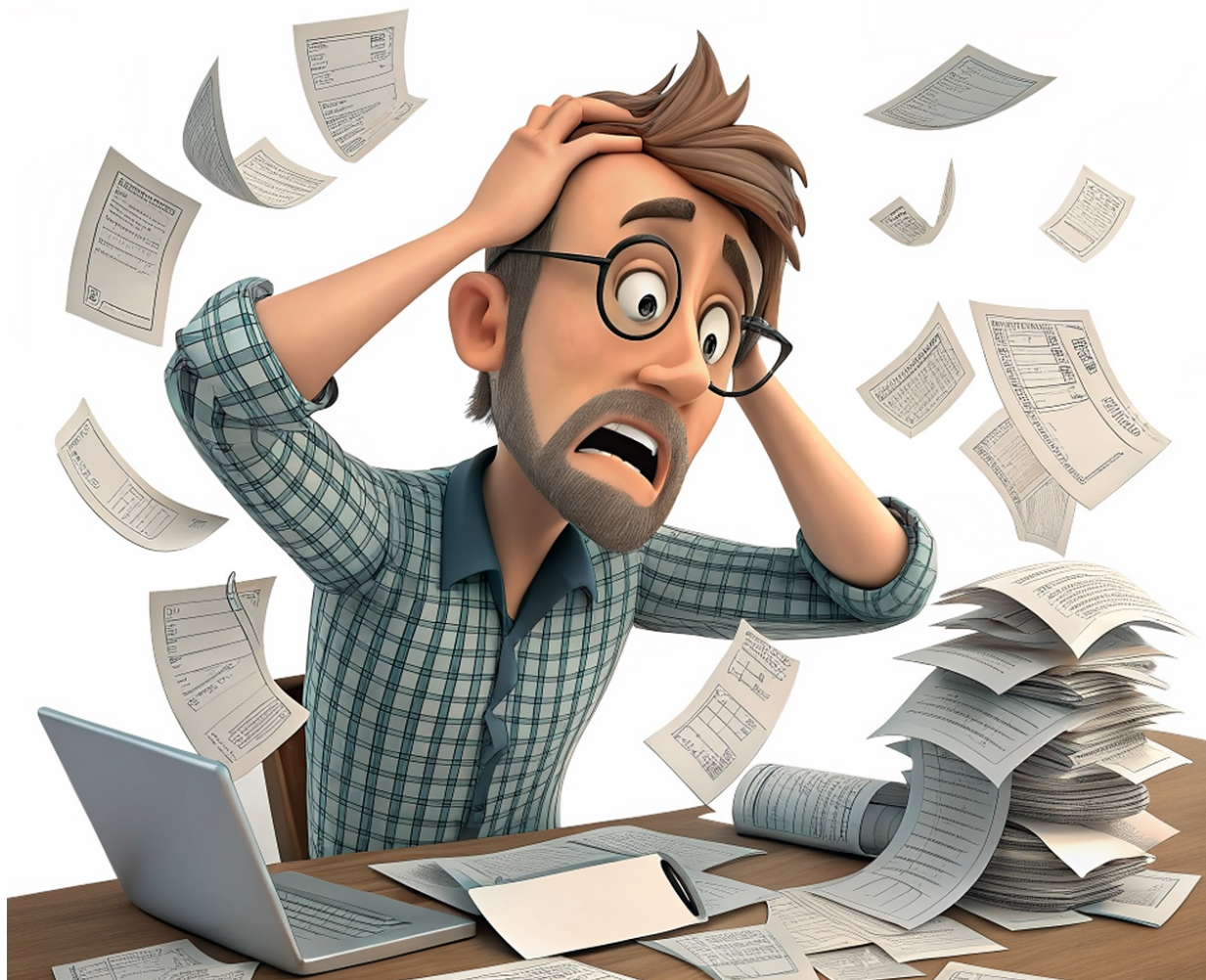


## ПОМИЛКИ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ: ЩО ПОКАЗАВ УНІВЕРСИТЕТСЬКИЙ АУДИТ



На сайті *Times Higher Education* опубліковано статтю Джульєт Роусел «Університет Данді визнає проблеми фінансового управління».

У ній йдеться про те, що незалежний аудит виявив системні проблеми у фінансовій сфері університету та про нагальну необхідність посилення якості менеджменту й проведення глибокої реструктуризації. Певний час університет завищував прогноз доходів і був недбалим у контролі над витратами, а його керівники не завжди брали до уваги повну і точну інформацію про стан фінансів та наявні ризики. Внутрішні фінансові процедури були побудовані таким чином, що неможливо було вчасно реагувати на погіршення ситуації. Наразі прийняте рішення про реалізацію плану комплексних заходів, що передбачає перегляд капітальних проєктів, скорочення не першочергових витрат, запровадження щоденного моніторингу грошових потоків та реформування фінансового підрозділу закладу вищої освіти. Буде посилена увага до рівня фінансової грамотності

керівних посадовців, залучатимуться нові спеціалісти, що мають досвід ефективної роботи й антикризового управління. Важливим кроком стане підвищення прозорості й підзвітності: буде створено систему, де рішення з фінансових питань приймаються відкрито, планується забезпечити регулярну звітність перед співробітниками, студентами й зовнішніми зацікавленими сторонами. Інцидент навчив керівництво закладу вищої освіти визнавати помилки, гостро поставив питання стосовно оперативного розроблення та реалізації антикризових дій, заходів із відновлення довіри, стабілізації бюджету, формування стійкої моделі управління.

Детальніше: <https://qrpage.net/qr/ySwWm>

Фото: pixabay.com

#HPAT\_Усі\_новини #HPAT\_Освітянам\_новини #HPAT\_TimesHigherEducation  
2025-11-23

---

**Інформація з офіційного вебпорталу Національного репозитарію академічних текстів**